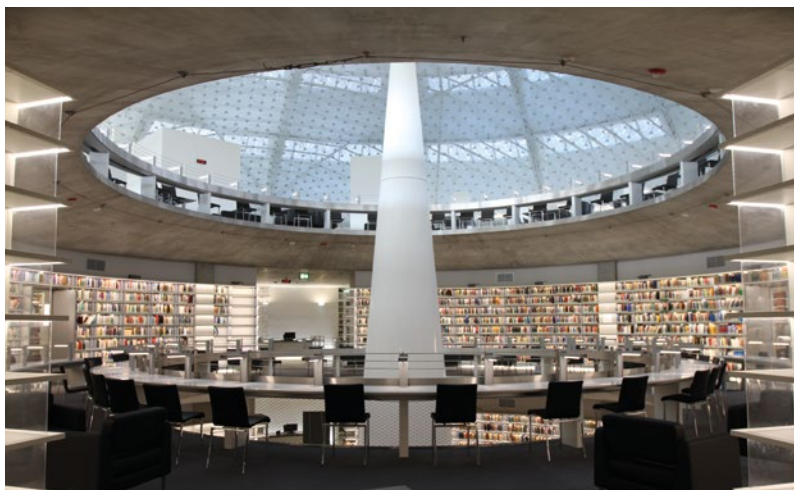


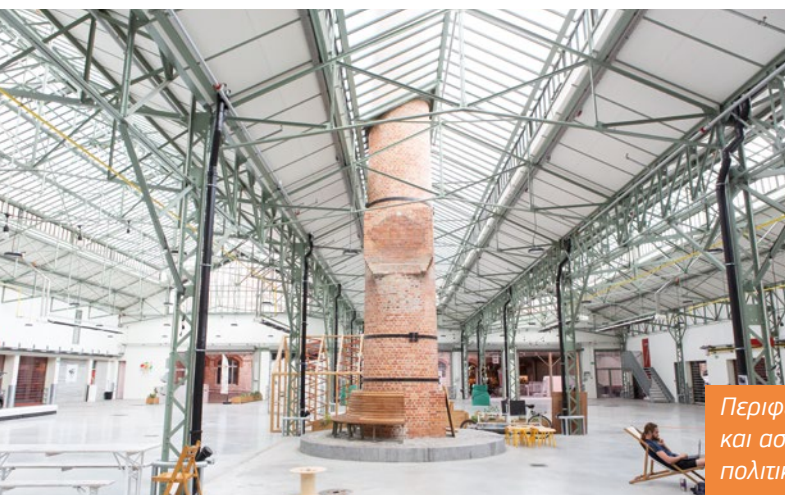


Ευρωπαϊκή  
Επιτροπή

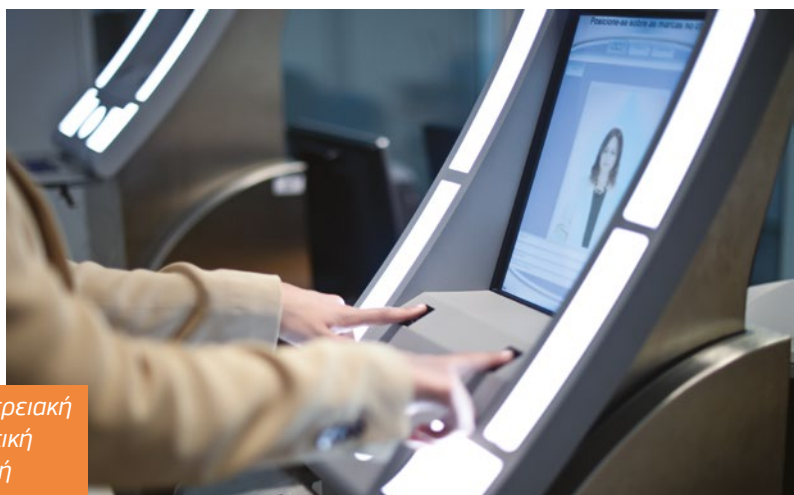


## ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΚΗ ΠΡΟΒΟΛΗ ΠΡΑΞΕΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2021-2027

Πρακτική εργαλειοθήκη



Περιφερειακή  
και αστική  
πολιτική



Φωτογραφίες εξωφύλλου:

Ο **σταθμός Estação do Oriente** στη **Λισαβόνα** της **Πορτογαλίας**, που σχεδιάστηκε με τη χρηματοδοτική στήριξη της ΕΕ ως αναπόσπαστο μέρος ενός εκθεσιακού χώρου και εμπορικού συγκροτήματος. ©Ευρωπαϊκές Κοινότητες, 2002. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη [διαδικτυακή πύλη οπτικοακουστικών μέσω των Ευρωπαϊκών Επιτροπών](#).

Καινοτόμος **πύργος παρατήρησης** με διαδρομή για την παρατήρηση της φύσης και για εκπαιδευτικούς σκοπούς στις **κορυφές των δέντρων**. Κατασκευάστηκε με την υποστήριξη της ΕΕ στο Krynica-Zdrój της Πολωνίας. Η φωτογραφία βραβεύτηκε στον διαγωνισμό φωτογραφίας EUinmyregion του 2020. Δικαιούχος: Słotwiny Arena Sp. z o. o. ©Michał Skowronek. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη γνωσιακή βάση [Kohesio](#).

Με χρηματοδότηση από το ΕΤΠΑ, η **γέφυρα Pelješac** διασφαλίζει την οδική σύνδεση μεταξύ της νότιας Δαλματίας —του νοτιότερου τμήματος της **Κροατίας** στην Αδριατική— και της ηπειρωτικής χώρας. ©MMPI/povezanahrvatska.eu. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη γνωσιακή βάση [Kohesio](#).

Το νέο Κέντρο Πληροφόρησης του Πανεπιστημίου **Κύπρου** — **Βιβλιοθήκη «Στέλιος Ιωάννου»** προσφέρει μια δέσμη υπηρεσιών έρευνας και μάθησης. Η ανέγερση του Κέντρου Πληροφόρησης υποστηρίχτηκε από το ΕΤΠΑ. © Πανεπιστήμιο Κύπρου / Κάλια Χρίστου (2020). Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στον ιστότοπο [InfoRegio](#).

**Αποκατάσταση του θαλάσσιου χαρακτήρα** του **Mont-Saint-Michel** στη **Γαλλία**, με χρηματοδοτική στήριξη της ΕΕ. ©Ευρωπαϊκή Ένωση, 2014. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη γνωσιακή βάση [Kohesio](#).

Εγκαταστάσεις του **Be-Here** σε πρώην βιομηχανικό κτίριο που ανακαινίστηκε πλήρως στις **Βρυξέλλες** του **Βελγίου** με χρηματοδότηση της ΕΕ. ©Ευρωπαϊκή Ένωση, 2020. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στον ιστότοπο [InfoRegio](#).

**Αυτοματοποιημένη πύλη συνοριακού ελέγχου eGate** στον αερολιμένα της **Λισαβόνας** της **Πορτογαλίας**, μια καινοτόμος πρωτοβουλία για την υλοποίηση ενός σύγχρονου συστήματος συνοριακού ελέγχου, με την υποστήριξη του Ταμείου Συνοχής. ©Ευρωπαϊκή Ένωση, 2014. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη [διαδικτυακή πύλη οπτικοακουστικών μέσω των Ευρωπαϊκών Επιτροπών](#).

Φωτογραφίες που εμφανίζονται στις σελίδες 4 και 9:

Το έργο **Amsterdam XL 3D Printing for Design** στις **Κάτω Χώρες** χρηματοδοτείται από την Πολιτική Συνοχής. ©Aectual. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη γνωσιακή βάση [Kohesio](#).

**Αποκατάσταση του θαλάσσιου χαρακτήρα** του **Mont-Saint-Michel** στη **Γαλλία**, με χρηματοδοτική στήριξη της ΕΕ. ©Ευρωπαϊκή Ένωση, 2014. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη γνωσιακή βάση [Kohesio](#).

© Ευρωπαϊκή Ένωση, 2024



Η πολιτική της Επιτροπής για την περαιτέρω χρήση υλοποιείται δυνάμει της απόφασης 2011/833/ΕΕ της Επιτροπής, της 12ης Δεκεμβρίου 2011, για την περαιτέρω χρήση εγγράφων της Επιτροπής (ΕΕ L 330 της 14.12.2011, σ. 39 — <https://eur-lex.europa.eu/eli/dec/2011/833/oj?locale=el>).

Εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά, η περαιτέρω χρήση του παρόντος εγγράφου επιτρέπεται βάσει της άδειας Creative Commons Attribution 4.0 International (CC-BY 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>). Αυτό σημαίνει ότι επιτρέπεται η περαιτέρω χρήση, υπό τον όρο ότι αναφέρεται η πηγή και επισημαίνονται τυχόν αλλαγές. Για οποιαδήποτε χρήση ή αναπαραγωγή φωτογραφιών ή άλλου υλικού που δεν αποτελεί πνευματική ιδιοκτησία της Ευρωπαϊκής Ένωσης πρέπει να ζητείται άδεια απευθείας από τους οικείους δικαιούχους. Η ΕΕ δεν κατέχει τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας σε σχέση με ορισμένα στοιχεία που αναφέρονται στο εξώφυλλο και στη σελίδα 4 της παρούσας έκδοσης.

# Επικοινωνιακή προβολή πράξεων στρατηγικής σημασίας κατά την περίοδο 2021-2027

Το κανονιστικό πλαίσιο για την προγραμματική περίοδο 2021-2027 εισάγει ένα νέο χαρακτηριστικό για τα προγράμματα σε ολόκληρη την ΕΕ, τις λεγόμενες «πράξεις στρατηγικής σημασίας». Δεδομένων των χιλιάδων έργων της Πολιτικής Συνοχής που χρηματοδοτούνται κάθε χρόνο σε ολόκληρη την Ευρώπη, οι νέες διατάξεις του ΚΚΔ έχουν ως στόχο να **αναδείξουν τις βασικές και εμβληματικές πράξεις** και να δημιουργήσουν τις αναγκαίες συνθήκες ώστε αυτές να **παρουσιάζουν το ιστορικό του προγράμματος και τη συμβολή της Πολιτικής Συνοχής**.

Εναπόκειται στα κράτη μέλη και στις διαχειριστικές αρχές να καθορίσουν τις πράξεις στρατηγικής σημασίας. Κατά το στάδιο της υλοποίησης, τα κράτη μέλη, οι διαχειριστικές αρχές και οι δικαιούχοι ενημερώνουν για τη στήριξη της ΕΕ και εξασφαλίζουν την προβολή της. Στόχος της Επιτροπής είναι να αξιοποιήσει την προβολή των πράξεων στρατηγικής σημασίας στο πλαίσιο των εκστρατειών επικοινωνίας.

Σκοπός του παρόντος εγγράφου είναι να εμπνεύσει τα κράτη μέλη, τις διαχειριστικές αρχές και τους δικαιούχους κατά την επικοινωνιακή προβολή πράξεων στρατηγικής σημασίας. Πρόκειται για συνέχεια των συζητήσεων που πραγματοποιήθηκαν και των ερωτημάτων που τέθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2021 στο πλαίσιο του τεχνικού σεμιναρίου σχετικά με τις πράξεις στρατηγικής σημασίας και τον Δεκέμβριο του 2021 στο πλαίσιο της ομάδας εμπειρογνομόνων Inform EU για την επικοινωνία.

## **Δήλωση αποποίησης ευθύνης:**

Το παρόν έγγραφο καταρτίστηκε από τις υπηρεσίες της Επιτροπής και δεν δεσμεύει την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Μόνο το Δικαστήριο της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι αρμόδιο να ερμηνεύει έγκυρα το δίκαιο της Ένωσης. Σκοπός του παρόντος εγγράφου είναι να αποτελέσει πηγή έμπνευσης για τις αρχές του προγράμματος και τα κράτη μέλη όσον αφορά την επικοινωνιακή προβολή των πράξεων στρατηγικής σημασίας και την υλοποίησή τους.



# ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΠΡΑΞΕΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ

Καθορισμός του πλαισίου για την περίοδο  
2021-2027

01

### **Τι είναι μια πράξη στρατηγικής σημασίας;**

Ως «πράξη στρατηγικής σημασίας» νοείται μια πράξη η οποία συμβάλλει ουσιαστικά στην επίτευξη των στόχων ενός προγράμματος και η οποία υπόκειται σε ειδικά μέτρα παρακολούθησης και επικοινωνίας, όπως ορίζεται στο **άρθρο 2 σημείο 5)** του ΚΚΔ<sup>1</sup>. Ο ίδιος ορισμός ισχύει για τα προγράμματα Interreg, παρότι προβλέπονται ειδικές διατάξεις στον κανονισμό Interreg<sup>2</sup>.

### **Γιατί θα πρέπει να επιλεγεί μια πράξη στρατηγικής σημασίας;**

Στόχος των διατάξεων που αφορούν τις πράξεις στρατηγικής σημασίας είναι να εξασφαλιστεί αυξημένη προβολή της στήριξης της ΕΕ μέσω αξιοποίησης του δυναμικού επικοινωνιακής προβολής που ενέχουν τα εμβληματικά έργα τα οποία υποστηρίζονται από τα προγράμματα. Ως εκ τούτου, η επικοινωνιακή προβολή των πράξεων στρατηγικής σημασίας έχει ως στόχο να αναδείξει το ιστορικό του προγράμματος με συμβολικό τρόπο και να βοηθήσει τους πολίτες να κατανοήσουν καλύτερα τα επιτεύγματα της πολιτικής.

Η επίτευξη αυξημένης προβολής των έργων αποτελεί ταυτόχρονα ευκαιρία για περισσότερη ενημέρωση σχετικά με τα οφέλη που αποφέρει η ΕΕ στη ζωή των ανθρώπων. Υπό το πρίσμα αυτό, η επικοινωνιακή προβολή των πράξεων στρατηγικής σημασίας θα πρέπει επίσης να παρουσιάζει το ιστορικό των βασικών αξιών της Ένωσης και των οριζόντιων αρχών της Πολιτικής Συνοχής, όπως διατυπώνονται στο **άρθρο 2** της Συνθήκης για την Ευρωπαϊκή Ένωση και στο **άρθρο 9** του ΚΚΔ. Αυτές αφορούν τον σεβασμό της ανθρώπινης αξιοπρέπειας, της ελευθερίας, της δημοκρατίας, της ισότητας, του κράτους δικαίου, καθώς και τον σεβασμό των ανθρώπινων δικαιωμάτων, συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων των προσώπων που ανήκουν σε μειονότητες, τον πλουραλισμό, την απαγόρευση των διακρίσεων, την ανοχή, τη δικαιοσύνη, την αλληλεγγύη και την ισότητα μεταξύ γυναικών και ανδρών, την ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου, την πρόσβαση από άτομα με αναπηρίες, την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης και την αρχή της «μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης».

### **Ποιος επιλέγει τις πράξεις που θα συμπεριληφθούν στον κατάλογο;**

Εναπόκειται στα **κράτη μέλη** να καθορίσουν τις πράξεις που συμβάλλουν σημαντικά στην επίτευξη των στόχων του προγράμματος.

### **Για ποια Ταμεία θα πρέπει να επιλέγονται πράξεις στρατηγικής σημασίας;**

Για το **ΕΤΠΑ**, το **Ταμείο Συνοχής**, το **ΕΚΤ+**, το **ΤΔΜ** και το **ΕΤΘΑΥ**, το πρόγραμμα συνοδεύεται για ενημερωτικούς σκοπούς από κατάλογο σχεδιαζόμενων πράξεων στρατηγικής σημασίας με χρονοδιάγραμμα (**άρθρο 22 παράγραφος 3** του ΚΚΔ).

### **Ποιοι τύποι έργων μπορούν να οριστούν ως πράξεις στρατηγικής σημασίας;**

Μια πράξη στρατηγικής σημασίας μπορεί να είναι ένα επιμέρους έργο (ή ένας τύπος επιμέρους έργου), μια ομάδα έργων ή μια δράση / ένα μέτρο.

<sup>1</sup>[Κανονισμός \(ΕΕ\) 2021/1060 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 24ης Ιουνίου 2021, για τον καθορισμό κοινών διατάξεων για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο+, το Ταμείο Συνοχής, το Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας, Αλιείας και Υδατοκαλλιέργειας, και δημοσιονομικών κανόνων για τα εν λόγω Ταμεία και για το Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης, το Ταμείο Εσωτερικής Ασφάλειας και το Μέσο για τη Χρηματοδοτική Στήριξη της Διαχείρισης των Συνόρων και την Πολιτική των Θεωρήσεων.](#)

<sup>2</sup>[Κανονισμός \(ΕΕ\) 2021/1059 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 24ης Ιουνίου 2021, για τις ειδικές διατάξεις που διέπουν τον στόχο «Ευρωπαϊκή εδαφική συνεργασία» \(Interreg\) ο οποίος υποστηρίζεται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και τους μηχανισμούς εξωτερικής χρηματοδότησης.](#)

### Τι προσδίδει στρατηγική σημασία σε μια πράξη;

Οι πράξεις θα πρέπει να επιλέγονται με βάση τη «σημαντική συμβολή» τους. Ο ορισμός της «σημαντικής συμβολής» ποικίλλει από πρόγραμμα σε πρόγραμμα και από χώρα σε χώρα και θα μπορούσε να βασίζεται σε σχετικές προκλήσεις, αναπτυξιακές ανάγκες, εθνικά ή περιφερειακά σχέδια και δράσεις που πρέπει να αναληφθούν στη συγκεκριμένη χώρα και στο πλαίσιο του συγκεκριμένου προγράμματος. Ακολουθούν επιλεγμένα παραδείγματα των στοιχείων που θα μπορούσαν να θεωρηθούν στρατηγικής σημασίας για ένα έργο:

- **Συστημικός χαρακτήρας μιας πράξης:** χωρίς την πράξη αυτή, ο/οι ειδικός/-οί) στόχος/-οι ενδέχεται να μην επιτευχθεί/-ούν και/ή να επηρεαστεί/-ούν σοβαρά. Π.χ.: ηλεκτρονικό σύστημα υγείας, κοινό σύστημα έκδοσης εισιτηρίων για τις δημόσιες συγκοινωνίες...
- **Καινοτόμος χαρακτήρας:** πράξη που δημιουργεί ένα νέο πλαίσιο πολιτικής ή έργων.
- **Σημασία για την εθνική, περιφερειακή και τοπική οικονομία:** μια πράξη θεωρείται σημαντική από την κοινωνία. Π.χ. περιφερειακό κέντρο έρευνας και ανάπτυξης, περιφερειακή οδός πρωτεύουσας...
- **Ειδικός χαρακτήρας μιας πράξης:** λόγω των ιδιαιτεροτήτων και των τοπικών συνθηκών, δεν μπορούν να υπάρξουν πάρα πολλά έργα αυτού του είδους. Π.χ. περιφερειακός κόμβος μεταφορών.
- **Ο μεγάλος αριθμός τελικών αποδεκτών που επηρεάζονται** (π.χ. ΜΜΕ) **και/ή ο χαρακτήρας τους** (π.χ. νέοι).
- **Οικονομικό μέγεθος:** στο πλαίσιο της προτεραιότητας παρέχονται σχετικά σημαντικοί πόροι.

### Ενδεικτικά παραδείγματα πράξεων στρατηγικής σημασίας

Πρόγραμμα:	Πιο πράσινη περιφέρεια	Ανταγωνιστικές ΜΜΕ	Περιφέρειες πολιτισμού
			
<b>Ειδικός στόχος:</b>	Ανάπτυξη ενεργειακών δικτύων και αποθήκευσης εκτός του Διευρωπαϊκού Δικτύου Ενέργειας (ΔΕΔ-Ε)	Ανάπτυξη και ενίσχυση των ικανοτήτων έρευνας και καινοτομίας και αξιοποίηση των προηγμένων τεχνολογιών	Ενίσχυση του ρόλου του πολιτισμού και του βιώσιμου τουρισμού στην οικονομική ανάπτυξη, την κοινωνική ένταξη και την κοινωνική καινοτομία
<b>Πράξεις στρατηγικής σημασίας:</b>	Δημιουργία και ενσωμάτωση ενός προηγμένου πλαισίου διαχείρισης των επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας σε μια περιφέρεια	Δημιουργία περιφερειακού κέντρου επιχειρηματικότητας και θέσπιση προγράμματος παροχής επιχορηγήσεων σε ΜΜΕ	Ανακαίνιση και βελτίωση της προσβασιμότητας 7 τοποθεσιών πολιτιστικής κληρονομιάς στην περιφέρεια και αύξηση του ετήσιου αριθμού επισκεπτών
<b>Στρατηγική σημασία:</b>	Καινοτομία: δημιουργία ενός μοναδικού πλαισίου διαχείρισης ΑΠΕ	Ειδικός χαρακτήρας: ένα μοναδικό περιφερειακό κέντρο-οικονομικό μέγεθος	Καθοριστική σημασία για την περιφερειακή οικονομία, συγκεκριμένα για τον τουρισμό
<b>Προϋπολογισμός:</b>	Σύνολο: 250 000,00 EUR Συγχρηματοδότηση από την ΕΕ: 212 500,00 EUR	Σύνολο: 45 000 000,00 EUR Συγχρηματοδότηση από την ΕΕ: 25 000 000,00 EUR	Σύνολο: 12 000 000,00 EUR Ποσοστό συγχρηματοδότησης από την ΕΕ: 85 %
<b>Χρονοδιάγραμμα:</b>	Ιανουάριος 2023 έως Ιανουάριος 2025 (προσωρινά)	Προγραμματισμένη έναρξη το πρώτο τρίμηνο του 2023, αναμενόμενη περάτωση το δεύτερο τρίμηνο του 2027	2022 - 2027

Επισημαίνεται ότι τα παραδείγματα που αναφέρονται ανωτέρω είναι αμιγώς ενδεικτικά. Οι πραγματικές πράξεις στρατηγικής σημασίας αναφέρονται σε πράξεις που «συμβάλλουν ουσιαστικά στην επίτευξη των στόχων ενός προγράμματος».

### **Πού και πότε θα πρέπει να παρέχονται οι πληροφορίες αυτές;**

Ο κατάλογος σχεδιαζόμενων πράξεων στρατηγικής σημασίας περιλαμβάνεται στο προσάρτημα 3 του προγράμματος, μαζί με χρονοδιάγραμμα (**άρθρο 22 παράγραφος 3** του ΚΚΔ), και διαβιβάζεται μέσω του SFC2021 κατά τον χρόνο υποβολής του προγράμματος. Εκτός από το χρονοδιάγραμμα, προτείνεται να συμπεριλαμβάνονται τα κάτωθι στοιχεία, εάν είναι δυνατόν και εφόσον είναι ήδη γνωστά:

- σύντομη περιγραφή της/των πράξης/-ων στρατηγικής σημασίας ή τουλάχιστον των σχεδιαζόμενων τύπων πράξης/-ων στρατηγικής σημασίας,
- δυνητικός προϋπολογισμός (συμπεριλαμβανομένου του μέρους που αφορά την ΕΕ και του συνόλου),
- αναμενόμενες ημερομηνίες έναρξης και λήξης και
- κάθε άλλο σχετικό στοιχείο της πράξης.

Το όριο χαρακτήρων του προσαρτήματος 3 είναι 2 000, οπότε οι πληροφορίες πρέπει να είναι σαφείς και συνοπτικές.

### **Είναι υποχρεωτικές οι πράξεις στρατηγικής σημασίας;**

Οι πράξεις στρατηγικής σημασίας απαιτούνται δυνάμει του **άρθρου 22 παράγραφος 3** του ΚΚΔ, και ως εκ τούτου για κάθε πρόγραμμα που χρηματοδοτείται από το **ΕΤΠΑ**, το **Ταμείο Συνοχής**, το **ΕΚΤ+**, το **ΤΔΜ** και το **ΕΤΘΑΥ** καθορίζεται τουλάχιστον μία πράξη (στο πρόγραμμα). Ιδανικά, θεωρείται ότι θα μπορούσε να περιγράφεται τουλάχιστον μία πράξη στρατηγικής σημασίας για κάθε ειδικό στόχο ενός προγράμματος. Η επίτευξη ισορροπίας όσον αφορά τον ακριβή αριθμό πράξεων στρατηγικής σημασίας εξαρτάται από το πρόγραμμα.

### **Πώς μπορώ να διαλέξω πράξεις στρατηγικής σημασίας πριν από την επιλογή τους;**

Βάσει των διατάξεων του ΚΚΔ σχετικά με τον **προγραμματισμό**, απαιτείται η παροχή καταλόγου σχεδιαζόμενων πράξεων κατά τον χρόνο υποβολής των προγραμμάτων μέσω του SFC2021. Η κατάρτιση καταλόγου σχεδιαζόμενων πράξεων δεν προδικάζει την ορθότητα της διαδικασίας επιλογής κατά τη διάρκεια της **υλοποίησης**. Τελικά, ενδέχεται να μην επιλεγούν όλες οι σχεδιαζόμενες πράξεις για χρηματοδότηση ή μπορούν να επιλεγούν άλλες αντ' αυτών. Ο κατάλογος σχεδιαζόμενων πράξεων μπορεί να τροποποιηθεί, αλλά σε κάθε περίπτωση ενημερώνεται η Επιτροπή (**άρθρο 73 παράγραφος 5** του ΚΚΔ), και θα πρέπει να εξετάζεται από την επιτροπή παρακολούθησης η πρόοδος όσον αφορά τις πράξεις στρατηγικής σημασίας [**άρθρο 40 παράγραφος 1 στοιχείο ζ**] του ΚΚΔ]. Ως εκ τούτου, δεν είναι απαραίτητη η τροποποίηση του προγράμματος μόνο γι' αυτήν την πτυχή.

Όσον αφορά την **επιλογή**, θα πρέπει να εφαρμόζονται οι κανόνες, τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής πράξεων που προβλέπονται στο **άρθρο 73** του ΚΚΔ, που δεν εισάγουν διακρίσεις, είναι διαφανή, εξασφαλίζουν την πρόσβαση από άτομα με αναπηρίες, διασφαλίζουν την ισότητα των φύλων και λαμβάνουν υπόψη τον Χάρτη των Θεμελιωδών Δικαιωμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, την αρχή της βιώσιμης ανάπτυξης και την ενωσιακή πολιτική στον τομέα του περιβάλλοντος σύμφωνα με το **άρθρο 11** και το **άρθρο 191 παράγραφος 1** της Συνθήκης για τη λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης.






### **Το πρόγραμμά μας δεν περιλαμβάνει έργα μεγάλης κλίμακας...**

Οι πράξεις στρατηγικής σημασίας δεν χρειάζεται απαραίτητως να αντιστοιχούν σε έργα με μεγάλο οικονομικό μέγεθος ή σε έργα που περιλαμβάνουν σημαντικές παρεμβάσεις σε υποδομές. Τα έργα που θεωρούνται απαραίτητα για το πρόγραμμα και τα οποία «συμβάλλουν ουσιαστικά στην επίτευξη των στόχων ενός προγράμματος» θα πρέπει να επιλέγονται ως στρατηγικής σημασίας.

### Ποια άλλα στοιχεία αφορούν τις πράξεις στρατηγικής σημασίας;

**Ο ρόλος της επιτροπής παρακολούθησης:** σύμφωνα με τον ρόλο της επιτροπής παρακολούθησης που αφορά την παρακολούθηση της υλοποίησης του προγράμματος, οι διατάξεις του ΚΚΔ απαιτούν επίσης να παρακολουθούνται οι πράξεις στρατηγικής σημασίας. Η επιτροπή παρακολούθησης θα εξετάζει την πρόοδο ως προς την υλοποίηση των πράξεων στρατηγικής σημασίας [**άρθρο 40 παράγραφος 1 στοιχείο ζ)** του ΚΚΔ], δηλαδή οι πράξεις στρατηγικής σημασίας αναμένεται να αποτελούν επαναλαμβανόμενο θέμα συζήτησης στις συνεδριάσεις της επιτροπής παρακολούθησης. Οι ίδιες πληροφορίες θα παρέχονται κατά την ετήσια επανεξέταση επιδόσεων (δυνάμει του **άρθρου 41 παράγραφος 3** του ΚΚΔ).

**Επιλογή πράξεων στρατηγικής σημασίας:** Το **άρθρο 73** του ΚΚΔ εφαρμόζεται όσον αφορά την επιλογή όπως και για όλες τις άλλες πράξεις, και το **άρθρο 73 παράγραφος 5** του ΚΚΔ προβλέπει συγκεκριμένα ότι: όταν η διαχειριστική αρχή επιλέγει πράξη στρατηγικής σημασίας, ενημερώνει την Επιτροπή εντός ενός μήνα και της παρέχει όλες τις συναφείς πληροφορίες σχετικά με την πράξη αυτή. Τα κράτη μέλη και οι διαχειριστικές αρχές θα πρέπει να κοινοποιούν τις σχετικές πληροφορίες στην Επιτροπή μέσω του SFC2021, όπου έχει δημιουργηθεί ένας νέος τύπος εγγράφου με τίτλο «Πληροφορίες σχετικά με επιλεγμένες πράξεις στρατηγικής σημασίας» για τους σκοπούς του άρθρου 73 παράγραφος 5 στο πλαίσιο της ενότητας «Προβολή, διαφάνεια και επικοινωνία». Το υπόδειγμα που πρέπει να χρησιμοποιείται για την καταχώριση των πληροφοριών έχει δημοσιευθεί στον [ιστότοπο του SFC2021](#).

<b>Διάφορα στάδια υλοποίησης των πράξεων στρατηγικής σημασίας, συμπεριλαμβανομένων των κύριων απαιτήσεων, των φορέων, του χρονοδιαγράμματος και της νομικής βάσης</b>					
	 Προγραμματισμός	 Επιλογή	 Παρακολούθηση	 Επικοινωνία και προβολή	
Τι;	Ο κατάλογος σχεδιαζόμενων πράξεων στρατηγικής σημασίας και χρονοδιάγραμμα	Επιλογή πράξεων στρατηγικής σημασίας και ενημέρωση της Επιτροπής	Παρακολούθηση της πρόοδου ως προς την υλοποίηση Παροχή πληροφοριών για τις ετήσιες επανεξετάσεις	Διασφάλιση της προβολής της στήριξης, ιδίως όσον αφορά τις πράξεις στρατηγικής σημασίας	Διοργάνωση εκδήλωσης/ δραστηριότητας επικοινωνίας
Ποιος;	Κράτος μέλος	Διαχειριστική αρχή	Επιτροπή παρακολούθησης Κράτος μέλος και οικεία διαχειριστική αρχή	Κράτος μέλος	Δικαιούχος
Πότε;	Κατά τον χρόνο υποβολής του προγράμματος	Εντός ενός μήνα από την επιλογή	Επιτροπή παρακολούθησης: τουλάχιστον μία φορά κατ' έτος Ετήσια επανεξέταση: μία φορά κατ' έτος	Καθ' όλη την περίοδο 2021-2027	Κατά τη διάρκεια της υλοποίησης του έργου
Άρθρο του ΚΚΔ	Άρθρο 22 παράγραφος 3 Προσάρτημα 3	Άρθρο 73 παράγραφος 5	Άρθρο 38 παράγραφος 3, άρθρο 40 παράγραφος 1 στοιχείο ζ), άρθρο 41 παράγραφος 3	Άρθρο 46 στοιχείο α)	Άρθρο 50 παράγραφος 1 στοιχείο ε)

*Επισημαίνεται ότι ειδικά άρθρα του κανονισμού Interreg ισχύουν για το Interreg, όπως περιγράφεται σε προηγούμενα μέρη του παρόντος εγγράφου.*

# Η ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΟ

Διασφαλίζοντας την προβολή  
των πράξεων στρατηγικής  
σημασίας

02



### **Ποιες απαιτήσεις επικοινωνίας και προβολής πρέπει να τηρούν τα κράτη μέλη, οι διαχειριστικές αρχές και οι δικαιούχοι πράξεων στρατηγικής σημασίας;**

**Τα κράτη μέλη, οι διαχειριστικές αρχές και οι δικαιούχοι** αναγνωρίζουν τη στήριξη από τα Ταμεία της ΕΕ και διασφαλίζουν αυξημένη προβολή και επικοινωνία για τις πράξεις στρατηγικής σημασίας και τα επιτεύγματά τους. Σύμφωνα με τους στόχους αυτούς, το έμβλημα της ΕΕ και η δήλωση (συγ)χρηματοδότησης αποτελούν βασικά στοιχεία προβολής. Οι απαιτήσεις αυτές περιγράφονται στο κεφάλαιο με τίτλο Προβολή, διαφάνεια και επικοινωνία του ΚΚΔ (**άρθρα 46-50**) και στο **παράρτημα ΙΧ**.

### **Ποιος είναι ο ρόλος των κρατών μελών και των διαχειριστικών αρχών;**

**Άρθρο 46 στοιχείο α)** του ΚΚΔ::

Κάθε κράτος μέλος εξασφαλίζει τα εξής:

- (α) την προβολή της στήριξης σε όλες τις δραστηριότητες που αφορούν πράξεις οι οποίες στηρίζονται από τα Ταμεία, αποδίδοντας ιδιαίτερη προσοχή στις πράξεις στρατηγικής σημασίας.

Η **διαχειριστική αρχή** κατέχει σημαντική θέση στις προσπάθειες αυτές, καθώς η συνεργασία μεταξύ των διαφόρων επιπέδων σε ένα **κράτος μέλος** καθιστά δυνατή την υποστήριξη ειδικών δράσεων επικοινωνίας και την ενίσχυση των μηνυμάτων. Ταυτόχρονα, η διαχειριστική αρχή θεωρείται φυσικός εταίρος επικοινωνίας στα έργα —η στενή συνεργασία με τους δικαιούχους συμβάλλει στην επίτευξη αυξημένης προβολής.

Για την έναρξη της συνεργασίας, οι **διαχειριστικές αρχές** μπορούν να καλούν δικαιούχους σε εκδηλώσεις του προγράμματος και του θεσμικού οργάνου καθώς και σε εξωτερικές εκδηλώσεις, να συμπεριλαμβάνουν τις πράξεις στρατηγικής σημασίας στην καθημερινή επικοινωνία μέσω των διαύλων του προγράμματος, να συμπεριλαμβάνουν τις πράξεις στρατηγικής σημασίας στους διαύλους των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του προγράμματος, να συντονίζουν την παρουσία τους στην ενιαία διαδικτυακή πύλη και να διοργανώνουν άλλες δραστηριότητες με σκοπό την προώθηση των επιτευγμάτων τους.

Επιπλέον, η **διαχειριστική αρχή** διασφαλίζει ότι το υλικό επικοινωνίας και προβολής, μεταξύ άλλων και σε επίπεδο δικαιούχων, τίθεται στη διάθεση της Επιτροπής κατόπιν αιτήματος και χωρίς αυτό να συνεπάγεται σημαντικό πρόσθετο κόστος ή σημαντική διοικητική επιβάρυνση για τους δικαιούχους ή τη διαχειριστική αρχή, σύμφωνα με τους όρους που καθορίζονται στο **άρθρο 49 παράγραφος 6** του ΚΚΔ.

### **Ποιος είναι ο ρόλος των δικαιούχων;**

Το **άρθρο 50 παράγραφος 1 στοιχείο ε)** του ΚΚΔ προβλέπει τα εξής:

1. Οι δικαιούχοι και οι φορείς υλοποίησης των χρηματοδοτικών μέσων αναγνωρίζουν τη στήριξη της πράξης από τα Ταμεία, συμπεριλαμβανομένων των πόρων που επαναχρησιμοποιούνται σύμφωνα με το άρθρο 62:

ε) για πράξεις στρατηγικής σημασίας και πράξεις των οποίων το συνολικό κόστος υπερβαίνει τα 10 000 000 EUR, διοργανώνοντας εκδήλωση ή δραστηριότητα επικοινωνίας, όπως κρίνεται σκόπιμο, με τη συμμετοχή της Επιτροπής και της αρμόδιας διαχειριστικής αρχής σε εύθετο χρόνο.

Η εκδήλωση ή η δραστηριότητα θα πρέπει να χρησιμεύει ως ευκαιρία για την προβολή των επιτευγμάτων του έργου στο κοινό καθώς και των θετικών αλλαγών για τη χώρα και την περιφέρεια, δηλαδή της σημασίας που έχει το έργο για την επίτευξη του ειδικού στόχου του προγράμματος.

Ταυτόχρονα, αποτελεί εξαιρετική ευκαιρία να καταδειχθεί η σχέση μεταξύ του στόχου του έργου, της σημασίας του για την εθνική ανάπτυξη και της συμβολής του στις προτεραιότητες της ΕΕ. Τέλος, η διοργάνωση εκδηλώσεων ή δραστηριοτήτων επικοινωνίας προσφέρει στους πολίτες μια εικόνα του τρόπου με τον οποίον τα τοπικά έργα καθιστούν την Ευρώπη πιο ανταγωνιστική, πιο πράσινη, πιο συνδεδεμένη και πιο κοινωνική και τη φέρνουν πιο κοντά στους πολίτες.

## Γιατί στο άρθρο 50 παράγραφος 1 στοιχείο ε) αναφέρονται έργα των οποίων το συνολικό κόστος υπερβαίνει τα 10 000 000 EUR; Υπάρχει διαφορά;

Το **άρθρο 50 παράγραφος 1 στοιχείο ε)** του ΚΚΔ ορίζει απαιτήσεις για δύο τύπους έργων: πράξεις στρατηγικής σημασίας και πράξεις των οποίων το συνολικό κόστος υπερβαίνει τα 10 000 000 EUR.

Όπως προαναφέρθηκε, οι πράξεις στρατηγικής σημασίας μπορούν να καθοριστούν ως προς το οικονομικό τους μέγεθος, αλλά όχι κατ' ανάγκην ή αποκλειστικά (π.χ. μια πράξη στρατηγικής σημασίας μπορεί να είναι έργο αξίας 250 000 EUR που συμβάλλει σημαντικά στους στόχους του προγράμματος λόγω του καινοτόμου χαρακτήρα του, αλλά μπορεί να είναι και έργο αξίας 12 500 000 EUR).

Το δεύτερο είδος αφορά όλα τα έργα των οποίων ο προϋπολογισμός υπερβαίνει τα 10 000 000 EUR, και τα 5 000 000 EUR για το Interreg. Για τα έργα αυτά, απαιτείται επίσης η διοργάνωση εκδήλωσης ή δραστηριότητας επικοινωνίας, αλλά οι απαιτήσεις επικοινωνίας και προβολής είναι αυξημένες όταν πρόκειται για πράξεις στρατηγικής σημασίας.

## Πώς συμμετέχουν οι υπεύθυνοι επικοινωνίας και οι συντονιστές επικοινωνίας;

Ο **υπεύθυνος επικοινωνίας** του προγράμματος θεσπίζει στοχευμένες δραστηριότητες για την αύξηση της προβολής των πράξεων στρατηγικής σημασίας και την παροχή της δυνατότητας στους πολίτες να κατανοήσουν τι κάνει η ΕΕ για αυτούς. Σύμφωνα με τη συνολική προσέγγιση για την επικοινωνιακή προβολή του προγράμματος που ορίζεται στα κεφάλαια για την επικοινωνία, ο υπεύθυνος επικοινωνίας μπορεί να αναγνωρίζει πρόσθετες ομάδες-στόχους, καθώς και πρόσθετα εργαλεία, στόχους, μορφές και προϋπολογισμό επικοινωνίας, με σκοπό την εξεύρεση του βέλτιστου τρόπου επικοινωνιακής προβολής των πράξεων στρατηγικής σημασίας.


Συνιστάται έντονα ο εθνικός **συντονιστής επικοινωνίας** να συνεργάζεται στενά με τους υπευθύνους επικοινωνίας, με στόχο την ενίσχυση των μηνυμάτων και τον συντονισμό της επικοινωνίας μεταξύ των Ταμείων.

## Ποια μορφή θα μπορούσε να έχει μια εκδήλωση ή μια δραστηριότητα επικοινωνίας;


Για να εξασφαλιστεί αυξημένη προβολή, στο πλαίσιο των πράξεων στρατηγικής σημασίας απαιτείται να διοργανώνεται μια **εκδήλωση ή δραστηριότητα επικοινωνίας**, σύμφωνα με τους όρους που καθορίζονται στο **άρθρο 50 παράγραφος 1 στοιχείο ε)** του ΚΚΔ. Η εκδήλωση και η δραστηριότητα μπορούν να έχουν διάφορες μορφές. Μπορούν να περιλαμβάνουν:




Ειδικές **εκστρατείες** που αφορούν την πράξη.




Εκδηλώσεις για την **ενίσχυση της συμμετοχής** και την εμπλοκή των τελικών χρηστών ή συγκεκριμένων ομάδων-στόχων, όπως διαγωνισμοί, ξεναγήσεις, σεμινάρια υπό τη μορφή «εργαστηρίων» κ.λπ.




**Εκδηλώσεις έναρξης ή περάτωσης**, όπως το άνοιγμα ενός κέντρου, η περάτωση κατασκευαστικών εργασιών κ.λπ.




Ειδικές εκδηλώσεις που προσφέρουν **μια μοναδική εμπειρία του έργου**, όπως εκθέσεις, αφηγηματικές και θεατρικές παραστάσεις, επιδείξεις μόδας κ.λπ.



Εκδηλώσεις που διασφαλίζουν **εκτεταμένη κάλυψη από τα μέσα ενημέρωσης**, όπως συνεντεύξεις τύπου, επισκέψεις δημοσιογράφων σε έργα και άλλες μορφές εκδηλώσεων.



Κάθε άλλη μορφή **εκδήλωσης ή δραστηριότητας επικοινωνίας** που αναγνωρίζει τη στήριξη από τα Ταμεία και διασφαλίζει τη συμμετοχή της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της διαχειριστικής αρχής.



Δραστηριότητες που προβάλλουν τα **επιτεύγματα των έργων**, π.χ. επισκέψεις σε εγκαταστάσεις και ανακαινισμένες εγκαταστάσεις, επιτόπιες επισκέψεις, ελεύθερη πρόσβαση του κοινού στο έργο, εκθέσεις κ.λπ.

Επισημαίνεται ότι τα παραδείγματα αυτά είναι ενδεικτικά.

## Πώς μπορεί να διασφαλιστεί ότι οι εκδηλώσεις για τις πράξεις στρατηγικής σημασίας θα προσελκύσουν την προσοχή;

Κατά τη διοργάνωση της εκδήλωσης ή της δραστηριότητας, οι δικαιούχοι θα πρέπει να βασίζονται σε επικοινωνιακές προσεγγίσεις που αποδίδουν ικανοποιητικά στη χώρα και στην οικεία περιοχή του προγράμματος και να τις προσαρμόζουν στο συγκεκριμένο έργο. Απαιτείται προσεκτικός σχεδιασμός και η αναγνώριση της στήριξης της ΕΕ είναι καίριας σημασίας —οι δικαιούχοι πρέπει να χρησιμοποιούν το έμβλημα και τη δήλωση (συγ)χρηματοδότησης (**άρθρο 47** του ΚΚΔ και **παράρτημα ΙΧ**) καθ' όλη τη διάρκεια της εκδήλωσης ή της δραστηριότητας. Προκειμένου να γνωστοποιηθεί και να προβληθεί ευρύτερα η εκδήλωση ή η δραστηριότητα, θα μπορούσαν να ληφθούν υπόψη οι κάτωθι πρακτικές:

- Η **ορθή επικοινωνιακή προσέγγιση** είναι καίριας σημασίας για την ενισχυμένη προβολή. Οι επιτυχημένες εκδηλώσεις ή δραστηριότητες δεν σταματούν με τη διοργάνωσή τους —απαιτείται σφαιρική προσέγγιση όσον αφορά την επικοινωνιακή προβολή.
- Θα πρέπει να προβάλλονται επικοινωνιακά τα **επιτεύγματα** των έργων, δηλαδή θα πρέπει να «μετουσιώνεται» η πολιτική σε συγκεκριμένα αποτελέσματα και να εξηγείται πώς τα αποτελέσματα αυτά επηρεάζουν την ποιότητα ζωής των πολιτών.
- Η συμμετοχή των διαχειριστικών αρχών, των **εκπροσώπων** της Επιτροπής και άλλων διακεκριμένων ή γνωστών εκπροσώπων ενισχύουν το ενδιαφέρον των μέσων ενημέρωσης.
- Η συνεργασία με **δημοσιογράφους** και η δημιουργία ευκαιριών για τα μέσα ενημέρωσης και τον Τύπο σε σχέση με την εκδήλωση ή τη δραστηριότητα ενισχύουν την προβολή.
- Η προσέγγιση των **ομάδων-στόχων** στις οποίες απευθύνεται το έργο είναι σημαντική, αλλά ανάλογα με τη σημασία των έργων αυτών η εκδήλωση ή η δραστηριότητα θα πρέπει να απευθύνεται σε ευρύτερες ομάδες-στόχους που συνήθως δεν γνωρίζουν για τα έργα της ΕΕ.
- Τα **μέσα κοινωνικής δικτύωσης** είναι απαραίτητα πριν από την εκδήλωση ή τη δραστηριότητα, κατά τη διάρκειά της και έπειτα από αυτήν. Βεβαιωθείτε ότι οι δικαιούχοι χρησιμοποιούν διάφορες πλατφόρμες και αποκτούν φωτογραφικό υλικό, υλικό βίντεο και ακουστικό υλικό για διάδοση και αυξημένη προβολή.
- Η **υποστήριξη των δικαιούχων** από τις διαχειριστικές αρχές στον τομέα της επικοινωνίας είναι μια αποδοτική και δοκιμασμένη μέθοδος που καθιστά αποτελεσματικότερη την επικοινωνία.

## Πώς θα μπορούσαν οι διαχειριστικές αρχές να υποστηρίξουν την επικοινωνιακή προβολή των πράξεων στρατηγικής σημασίας;

Η υποστήριξη των έργων με σκοπό την τήρηση των απαιτήσεων προβολής και επικοινωνίας όχι μόνο διασφαλίζει ότι οι **δικαιούχοι** αναγνωρίζουν τη στήριξη από τα Ταμεία της ΕΕ, αλλά συμβάλλει επίσης στη διοργάνωση αποτελεσματικών εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων. Υπό την έννοια αυτή, τα **κράτη μέλη** και οι **διαχειριστικές αρχές** θα μπορούσαν:

#1

**Να ενημερώνουν** τους δικαιούχους για τις ευθύνες και τις δεσμεύσεις τους πριν από την έναρξη της υλοποίησης. Π.χ. οργάνωση εναρκτήριων συναρτήσεων.

#5

**Να διασφαλίζουν** τη συμμετοχή εξωτερικών εμπειρογνομόνων ή οργανισμών από τον κλάδο της επικοινωνίας προκειμένου να παράσχουν ειδικά προσαρμοσμένη στήριξη για την επικοινωνιακή προβολή των πράξεων στρατηγικής σημασίας. Π.χ. εμπειρογνώμονες στον τομέα της διαχείρισης μέσων κοινωνικής δικτύωσης ή εκδηλώσεων.

#2

**Να προτείνουν** ειδικά προσαρμοσμένες εκδηλώσεις ή δραστηριότητες επικοινωνίας για να επιλέξουν οι δικαιούχοι, με βάση προηγούμενες εμπειρίες από μεγάλης κλίμακας ή παρόμοια έργα και μορφές των οποίων η αποτελεσματικότητα έχει αποδειχτεί.

#6

**Να υποστηρίξουν** τους δικαιούχους στις σχέσεις με τα μέσα ενημέρωσης, π.χ. παρέχοντας πληροφορίες για ανακοινώσεις Τύπου, δηλαδή δηλώσεις (τόσο από τη διαχειριστική αρχή όσο και από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή) και επισημειώνοντας τα στοιχεία που πρέπει να τονιστούν (π.χ. προϋπολογισμός της ΕΕ).

#3

**Να εκπαιδεύουν** και να υποστηρίζουν τους δικαιούχους σε σχέση με τις υποχρεώσεις τους. Π.χ. δημοσίευση οδηγιών σχετικά με τους κανόνες επικοινωνίας και προβολής, ενημέρωση σχετικά με καλά παραδείγματα, παροχή συμβουλών για τη χρήση του εμβλήματος και της δήλωσης της ΕΕ κ.λπ.

#7

**Να συνεργάζονται** με τους δικαιούχους στον τομέα της επικοινωνιακής προβολής: συνεργασία και παραγωγή βίντεο, podcast ή άλλου οπτικοακουστικού υλικού για το έργο, οργάνωση της προβολής αμειβόμενων διαφημίσεων στα μέσα (κοινωνικής δικτύωσης) και διασφάλιση της τήρησης των απαιτήσεων προβολής.

#4

**Να διοργανώνουν** διαδικτυακά σεμινάρια και προγράμματα κατάρτισης για τους δικαιούχους πράξεων στρατηγικής σημασίας, τα οποία θα καλύπτουν την επικοινωνία και την προβολή καθώς και άλλα θέματα.

#8

**Να προσδιορίζουν** κάθε άλλη δραστηριότητα στήριξης που κρίνεται κατάλληλη για το πρόγραμμα.

### **Τι συμβαίνει σε περίπτωση που ο δικαιούχος δεν οργανώσει εκδήλωση ή δραστηριότητα επικοινωνίας και δεν εξασφαλίσει τη συμμετοχή της Επιτροπής και της διαχειριστικής αρχής;**

Αποτελεί ευθύνη του δικαιούχου των πράξεων στρατηγικής σημασίας να αναγνωρίζει τη στήριξη από τα Ταμεία ακολουθώντας τις κάτωθι ειδικές διατάξεις του ΚΚΔ (**άρθρο 50**). Στις περιπτώσεις στις οποίες δεν συμβαίνει αυτό και εφόσον δεν έχουν εφαρμοστεί διορθωτικά μέτρα, η διαχειριστική αρχή εφαρμόζει μέτρα ακυρώνοντας έως και το 3 % της στήριξης από τα Ταμεία για τη συγκεκριμένη πράξη (**άρθρο 50 παράγραφος 3** του ΚΚΔ). Οι διορθώσεις θα πρέπει να αντιμετωπίζονται με τον ίδιο τρόπο όπως για κάθε άλλη δημοσιονομική διόρθωση που εφαρμόζεται σύμφωνα με το **άρθρο 103** του ΚΚΔ..

### **Με ποιους άλλους τρόπους μπορούν να αναδειχθούν οι πράξεις στρατηγικής σημασίας;**

Με στόχο τη διάδοση μηνυμάτων σχετικά με τις πράξεις στρατηγικής σημασίας σε διαφορετικές ομάδες-στόχους και μέσω διαφορετικών διαύλων, προτείνεται τα κράτη μέλη και οι διαχειριστικές αρχές να διασφαλίζουν συνέργειες ανάμεσα στην επικοινωνιακή προσέγγιση που έχουν υιοθετήσει για τις πράξεις στρατηγικής σημασίας και άλλες απαιτήσεις προβολής του ΚΚΔ. Σύμφωνα με τον στόχο αυτό, τα κράτη μέλη και οι **διαχειριστικές αρχές** θα μπορούσαν:

- Να προβάλλουν τις πράξεις στρατηγικής σημασίας σε **ενιαίες διαδικτυακές πύλες και ιστοτόπους προγραμμάτων** (π.χ. ειδική ενότητα για τις πράξεις στρατηγικής σημασίας και τα επιτεύγματά τους).
- Να ενισχύουν το μήνυμα μεταξύ ταμείων, προγραμμάτων και δικτύων, και να ενημερώνουν τα ενδιαφερόμενα μέρη, με επικεφαλής τον **συντονιστή επικοινωνίας**.
- Να πολλαπλασιάζουν τα μηνύματα και να προωθούν τη συνεργασία με νέους φορείς μέσω των **εθνικών δικτύων** (π.χ. κέντρα πληροφόρησης Europe Direct, άλλα δίκτυα επικοινωνίας, πανεπιστήμια κ.λπ.).
- Να συμπεριλαμβάνουν πληροφορίες σχετικά με τις πράξεις στρατηγικής σημασίας στον **κατάλογο των πράξεων** χρησιμοποιώντας τυποποιημένο μορφότυπο (π.χ. χρήση του προθέματος «OSI» πριν από τον μοναδικό κωδικό της πράξης, όπως αναφέρεται στο **άρθρο 49 παράγραφος 3** του ΚΚΔ, ή προσθήκη ειδικής στήλης για τις πράξεις στρατηγικής σημασίας στον κατάλογο των πράξεων). Οι πληροφορίες αυτές θα βοηθήσουν να ξεχωρίσουν στον χάρτη και στη βάση δεδομένων Kohesio. Επιπλέον, τα κράτη μέλη, οι διαχειριστικές αρχές και οι δικαιούχοι ενθαρρύνονται να παρέχουν πρόσθετο υλικό προβολής, όπως φωτογραφίες και βίντεο, που θα εμπλουτίσουν τελικά τη γνωσιακή βάση Kohesio.

### **Πώς θα πρέπει οι δικαιούχοι να διασφαλίζουν τη συμμετοχή των εκπροσώπων της Επιτροπής και της διαχειριστικής αρχής;**

Σύμφωνα με τη σχετική απαίτηση, οι **δικαιούχοι** οφείλουν να διοργανώσουν μια εκδήλωση ή δραστηριότητα επικοινωνίας και να διασφαλίσουν τη συμμετοχή της Επιτροπής και της διαχειριστικής αρχής σε αυτήν, αλλά να έχουν επίσης την ευκαιρία να προβάλλουν το έργο τους. Για τον σκοπό αυτό, οι δικαιούχοι παροτρύνονται να συνεργάζονται στενά με τη **διαχειριστική αρχή** και να διασφαλίζουν ότι η **Επιτροπή** ενημερώνεται εγκαίρως σχετικά με την εκδήλωση ή τη δραστηριότητα επικοινωνίας.

Όσον αφορά την **Επιτροπή**, προτείνεται η πρόσκληση να περιλαμβάνει λεπτομέρειες σχετικά με τις βασικές πληροφορίες του έργου, τον χρόνο, τον τόπο και τη φύση της εκδήλωσης ή της δραστηριότητας, τη μορφή, τον αναμενόμενο ρόλο του εκπροσώπου της Επιτροπής στην εκδήλωση/δραστηριότητα (προτιμάται να έχει ενεργό ρόλο π.χ. να εκφωνήσει ομιλία) και τις αναμενόμενες παρατηρήσεις. Το ιδανικό είναι να αποστέλλεται η πρόσκληση δύο ή τρεις μήνες νωρίτερα.

Όσο για τη συμμετοχή της **διαχειριστικής αρχής**, προτείνεται οι δικαιούχοι να συνεργάζονται στενά με τη διαχειριστική αρχή προκειμένου να επιλεγεί ο καλύτερος τρόπος.

Θεωρείται ορθή πρακτική οι διαχειριστικές αρχές να ενημερώνουν την Επιτροπή σχετικά με τις επικείμενες εκδηλώσεις ή δραστηριότητες επικοινωνιακής προβολής των πράξεων στρατηγικής σημασίας μέσω της ενότητας «Προβολή, διαφάνεια και επικοινωνία» του [SFC2021](#). Οι διαχειριστικές αρχές μπορούν να ακολουθούν την πρακτική αυτή για να υποστηρίξουν την έγκαιρη ανταλλαγή πληροφοριών και να λειτουργούν ως σύνδεσμος μεταξύ της πράξης (στρατηγικής σημασίας) και της Επιτροπής. Επισημαίνεται ότι η ευθύνη για τη συμμετοχή της Επιτροπής και της διαχειριστικής αρχής εξακολουθεί να βαρύνει τον δικαιούχο.

## Μπορεί να χρησιμοποιηθεί άλλη ονομασία για την επικοινωνιακή προβολή των πράξεων στρατηγικής σημασίας;

Όταν η επικοινωνιακή προβολή απευθύνεται στους πολίτες και σε άλλες ομάδες-στόχους, είναι σημαντικό να επισημαίνονται δύο διαστάσεις των πράξεων στρατηγικής σημασίας:

1. **η στρατηγική διάσταση**, δηλαδή η σημασία συγκεκριμένης πράξης στρατηγικής σημασίας και τα επιτεύγματά της για την αντιμετώπιση των προκλήσεων και των αναγκών της χώρας και
2. **η ενωσιακή διάσταση**, δηλαδή η αναγνώριση του ρόλου που διαδραματίζουν οι πράξεις στρατηγικής σημασίας ως εμβληματικές πρωτοβουλίες της πολιτικής συνοχής σε όλα τα κράτη μέλη και τις περιφέρειες.

Η Επιτροπή προτείνει μια ειδικά προσαρμοσμένη προσέγγιση με βάση αυτές τις δύο διαστάσεις —ένας όρος όπως **«στρατηγικά έργα της ΕΕ»** θα μπορούσε να λαμβάνει υπόψη και τις δύο διαστάσεις.

## Υπάρχουν παραδείγματα και πρακτικές άλλων κρατών μελών και διαχειριστικών αρχών όσον αφορά την επικοινωνιακή προβολή πράξεων στρατηγικής σημασίας;

Υπάρχουν ποικίλες επικοινωνιακές προσεγγίσεις που θεσπίζουν τα κράτη μέλη και οι διαχειριστικές αρχές για τις πράξεις στρατηγικής σημασίας και παρόμοιους τύπους έργων, καθώς και αρκετές δοκιμασμένες δράσεις που προτείνονται για την επικοινωνία. Ακολουθούν ορισμένα παραδείγματα που θα μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν κατά την επικοινωνιακή προβολή πράξεων στρατηγικής σημασίας:





Υπηρεσία Εκδόσεων  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης